



Межрегиональный форум,
посвящённый Всемирному дню качества
и Европейской неделе качества

Стратегия и практика успешного бизнеса



Богопольский Юрий Александрович

эксперт по современным системам организации производства
инженер, кандидат экономических наук (РАН), Москва

**Принимая решение
руководитель помни:**

**У любой сложной проблемы есть
простое и логичное
неправильное решение**

Богопольский Юрий Александрович, инженер, к.э.н.(РАН), Москва



Профессиональные достижения

- ❖ *генеральный директор завода, затем группы заводов (комбинат и два завода)*
 - ✓ корпоративная награда «За эффективное управление комбинатом»

Достижения в обучении руководителей

- ❖ *более 700 семинаров для 10 тысяч мастеров, начальников цехов, директоров по производству, генеральных директоров*
- ❖ *150 лучших российских предприятий доверили обучать своих руководителей на корпоративных семинарах*

Мне доверяют обучать своих руководителей



+ ещё около 100 компаний

Богопольский Юрий Александрович, инженер, к.э.н.(РАН), Москва



Профессиональные достижения

- ❖ *генеральный директор завода, затем группы заводов (комбинат и два завода)*
 - ✓ *корпоративная награда «За эффективное управление комбинатом»*

Достижения в обучении руководителей

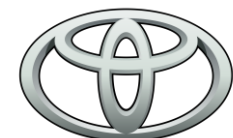
- ❖ *более 700 семинаров для 10 тысяч мастеров, начальников цехов, директоров по производству, генеральных директоров*
- ❖ *150 лучших российских предприятий доверили обучать своих руководителей на корпоративных семинарах*
- ❖ *польза – 98% участников оценивают ценность полученных знаний и навыков в 10 баллов по 10-и балльной шкале*
 - ✓ *почётный диплом Министерства образования и науки РФ*

Образование

- ❖ *инженер (диплом с отличием)*
- ❖ *аспирантура по управлению – кандидат экономических наук, РАН*
- ❖ *профпереподготовка – организация производства, МГТУ*
- ❖ *профпереподготовка – управление персоналом, СПбГУЭФ*

Международное образование

- ❖ *выпускник Технологического университета Лулео, Швеция*
- ❖ *шесть зарубежных стажировок на заводах лидерах*
- ❖ *девятилетний опыт сотрудничества с заводом компании Toyota*
- ❖ *тренер по управлению, диплом RSA. Квалификация гарантирована Королевским экзаменационным советом UK.*



POCATOM

TOYOTA

29 января 2019 года подписано соглашение о сотрудничестве между РФ и корпорацией ТМС «Toyota Motor Corporation».

Соглашение предусматривало обучение руководителей предприятий - участников национального проекта "Производительность труда и поддержка занятости" основам производственной системы Toyota (TPS).



К этому времени

Количество отзывов с рынка продукции компании ТМС для устранения дефектов было в 5 раз ниже, чем в среднем по отрасли

К этому времени

Аудиторы по качеству компании ТМС признали Санкт-Петербургский завод ТММВ лучшим по качеству выпускаемой продукции в Европе

Встроенное качество - Джикотей Канкетсу **Ji Koutei Kanquetsu (JKK)**

**Встроенное
в процесс
качество**



**Выпуск качественной
продукции и
100% контроль качества**

Такой результат возможен лишь при выполнении трёх условий

- 1. Сформирована правильная идеология у рабочих по отношению к качеству выпускаемой ими продукции**
- 2. Удовлетворённость трудом у рабочих > 75%**
- 3. Каждому рабочему для реального исполнения правила «Три НЕ» дана дополнительная квалификация «контролер по качеству»**

И второе, что я хочу сказать:

Я начал своё выступление с того, что у каждой проблемы есть простое и логичное неправильное решение.

Отечественные авторы когда пишут о встроенном качестве обычно компилируют обрывочную информацию из японских или других источников. Эта ошибка мешает нам получить чёткую и ясную методику данной концепции.

Во всех источниках мы видим несколько (6-7 и до 10) элементов или инструментов данного метода. Мои личные наблюдения за работой рабочих, бригадиров, мастеров показали, что таких элементов

не менее 50

Как образовался этот разрыв?

Успехов во внедрении встроенного качества!